



## 地方中小企業向け「ハイブリッド組織構築支援」提供開始

— 正社員×フリーランスで“採れない時代”の経営を変える —

株式会社ワークスマイルラボ（所在地：岡山市南区福浜町、代表：石井 聖博）は、フリーランスのリモートワーカーを活用した新しい組織づくりを2021年から実践し検証して参りました。そしてこの度、人材確保が困難な地方中小企業向けに「ハイブリッド組織構築支援」の提供を開始しました。本サービスは、正社員と全国のフリーランス人材を組み合わせた新しい組織モデルを設計・構築する支援サービスです。

### フリーランス紹介 全国から集まる専門人材

 <b>香川県</b> 所属部署 DX支援チーム 役職 デジカレ講師 所属部署 DX支援チームリーダー 所属部署 正社員をマネジメント 2024年2月から勤務	 <b>宮崎県</b> 所属部署 マーケティングチーム 所属部署 HP担当 2022年6月から勤務
 <b>愛媛県</b> 所属部署 営業生産性向上チーム 所属部署 営業事務担当 2024年2月から勤務	 <b>東京都</b> 所属部署 サポートチーム 所属部署 総務担当 2021年4月から勤務

WORK SMILE LABO 「働くに笑顔を！」

### 【取り組みの背景】

地方の中小企業では、採用活動を行っても応募が集まらず、人材不足が慢性化しています。一方で、業務量は減らず、経営者や一部の社員に負担が集中するケースも少なくありません。

- ・募集しても人が来ない
- ・採用しても育つ前に辞めてしまう
- ・採用コストばかりが増える
- ・「また辞めるのでは」と常に不安

人手不足の問題は「人数」ではなく、「雇用モデルそのもの」に限界が来ていることにありました。

### 【自社実践から生まれたサービス（採用に頼り続ける組織構造が限界を迎えた）】

同社もかつて正社員中心の組織運営に限界を感じ、雇用モデルを再設計。

現在は正社員 22名とフリーランス約 24名のハイブリッド型組織へと進化しました。結果として、

- ・年間採用費 約 400万円削減
- ・正社員 1人あたり粗利 大幅向上
- ・外注費を差し引いても利益増加
- ・離職率 20% → 0%へ改善

数値だけでなく、「辞められる不安から解放された」という心理的負担の軽減も大きな成果となっています。

### 【サービス概要】

本支援は3ステップで構成されます。

STEP1：フリーランス化組織診断 ▶ 正社員業務の棚卸し、外注可能業務の抽出、未来組織図の設計

STEP2：テレワーク環境構築 ▶ 業務可視化、クラウド整理、セキュリティ設計

STEP3：フリーランス採用戦略 ▶ ポジション設計、募集導線設計、面談フロー設計

価格：300万円（税抜き）※詳細資料準備できます

### 【今後の展望】

都市部との人材格差は今後さらに拡大すると予測されます。しかしテクノロジーの進化により、場所の制約は小さくなっています。地方企業が「採れない」ことを嘆く時代から、「全国の人材で組織をつくる」時代へ。

本取り組みは、岡山から新しい地方経営モデルを発信する挑戦です。

◆.....◆

【会社名】株式会社ワークスマイルラボ 【代表者】代表取締役 石井 聖博 【住所】岡山県岡山市南区福浜町 15-10 【HP】 <https://wakusuma.com>

◎本件に関するお問い合わせは 広報部 担当の瀬尾までお願い致します。TEL：070-5670-0346

◎当リリースは、下記が担当いたしました。こちらにもお気軽にお問い合わせください。ただし、文書の内容は、会員事業所様自身が作成されたものです。商工会議所が責任を負うものではありませんのでご了承ください。

本件担当：岡山商工会議所 中小企業支援部 専門指導グループ 岡田 (TEL 086-232-2266)